URIOPSS de Normandie

2021
2025

URIOPSS DE NORMANDIE

PROJET ASSOCIATIF

L'URIOPSS DE NORMANDIE

PROJET ASSOCIATIF 2021 / 2025

Faire progresser la solidarité en Normandie :
Unir et valoriser l'action des acteurs privés à but non lucratif

SOMMAIRE

NOTRE URIOPSS EN QUELQUES MOTS p4

NOS VALEURS ET PRINCIPES D'ACTIONS p5

QUELQUES DATES CLES p5

L'IMPORTANCE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN NORMANDIE p6

QUELQUES ENJEUX MAJEURS POUR LA SOLIDARITÉ p7

Valorisation des personnes
Valorisation des initiatives et des capacités d'initiatives
Transversalité et approche globale
Partenariat et mise en synergie des acteurs
Approche territoriale
Enjeux financiers
Transition sociale et écologique

NOTRE PROJET : BATIR UNE MAISON COMMUNE p9

Défendre, consolider, élargir, renforcer, valoriser l'action des membres de l'Uriopss de Normandie
Construire une vision partagée pour élaborer des propositions communes en direction de nos interlocuteurs
Aider et soutenir les adhérents par une offre de services

URIOPSS de Normandie

L'URIOPSS DE NORMANDIE
Un acteur majeur

Notre Uriopss en quelques mots

UNE UNION INTERFÉDÉRALE ET INTERSECTORIELLE

L'Union régionale interfédérale des œuvres et organismes privés sanitaires et sociaux (URIOPSS) de Normandie est une association loi 1901 qui fédère les **acteurs privés à but non lucratif** de solidarité qui partagent ses **valeurs** et son projet. Elle est l'une des organisations les plus représentatives dans le champ de la solidarité et rassemble à la fois des associations, fondations, mutuelles, congrégations et autres organismes privés à but non lucratif. Les **Unir** pour développer les solidarités, telle est **l'ambition** de notre Union. Elle est interfédérale car elle entend **agir** au niveau politique en unissant d'autres Fédérations ou Unions confrontées aux mêmes enjeux, en dépassant leur champ d'intervention spécifique. Elle est également intersectorielle car elle couvre différents secteurs tels que : **Petite enfance, Enfance/Famille, Lutte contre les exclusions/Insertion, Handicap, Aide à domicile, Personnes âgées, Protection des Adultes, Santé, Prévention…**

VALEURS

ANCRÉE SUR SON TERRITOIRE

A travers ses membres et ses réunions, groupes de travail et commissions, l'Uriopss est présente sur l'ensemble du **territoire normand**, à l'échelon régional, départemental ou infra départemental dans les **Établissements Publics de Coopération Intercommunale** notamment.

MEMBRE DU RÉSEAU UNIOPSS-URIOPSS ET DE L'UNIOPSS

L'Uriopss de Normandie est membre du réseau **Uniopss-Uriopss**. A ce titre, elle travaille en lien étroit avec les autres Uriopss, à la fois pour **organiser** la représentation auprès des administrations interrégionales (comme les directions interrégionales de la protection judiciaire de la jeunesse), mais aussi pour **mutualiser** des **compétences** et **expertises** de haut niveau, des outils (comme le système d'information commun et la base de données partagée) et des moyens matériels.

© Fondation Bon Sauveur de la Manche/Alice BERTRAND

Le réseau Uniopss-Uriopss compte plus de **160 collaborateurs** dont plus de **110 experts** de haut niveau tant à la fois sur des sujets transversaux (gestion-financement-tarification, régulation, droit social et ressources humaines, systèmes d'information, vie associative, Europe et approche internationale, prospective…) que sur des questions **sectorielles** ou **intersectorielles** (petite enfance, protection de l'enfance et de la jeunesse, personnes en situation d'exclusion sociale ou professionnelle, personnes en situation de handicap, personnes âgées, protection des adultes, personnes confrontées à des difficultés spécifiques, migrants…).

L'Uriopss de Normandie est un membre **actif** de l'Uniopss. Elle est en effet membre de son **Conseil d'administration** et ses membres participent aux différentes commissions et groupes de travail de **l'Union nationale.**

INCARNANT UNE PARTIE DE LA SOCIÉTÉ CIVILE ORGANISÉE

Notre Uriopss n'a pas de volonté hégémonique. Elle reconnait et respecte la **légitimité** et la **singularité** des autres acteurs avec lesquels elle entretient des relations constructives. Elle défend une vision transformatrice des politiques publiques et formes d'accompagnement en direction des publics fragiles fondées sur leurs aspirations et attentes dans une dimension réellement **inclusive** et **humaniste**.
A ce titre, elle promeut le pouvoir d'agir des personnes **accueillies** et/ou **accompagnées** et elle est ouverte à la promotion de nouvelles pratiques telles que la **valorisation** des rôles sociaux. Elle fédère des structures qui ne sont pas des opérateurs mais des acteurs responsables et partenaires notamment des pouvoirs publics. Association d'associations et plus largement des acteurs **privés** à but non lucratif de **solidarité**, elle incarne une partie de la société civile organisée. Membre de l'économie sociale et solidaire (ESS), elle défend un **vivre ensemble** fondé sur un modèle de solidarité, dans une optique de développement durable et de responsabilité sociale et environnementale.

© source ADAPEI 27

NOS VALEURS ET PRINCIPES D'ACTIONS

- **Primauté** de la personne, **respect** de la dignité de chacun et promotion des valeurs humanistes
- **Solidarité** et **lutte** contre toutes les formes d'exclusion ou de discrimination
- Garantie de la **cohésion sociale** et du renforcement du lien social
- **Défense** de la non lucrativité, dans l'intérêt général
- Place du bénévolat dans la **richesse associative**
- **Liberté** de penser et d'agir de la société civile organisée

QUELQUES DATES CLÉS

1948 **Création** de l'Uriopss de Normandie.

1972 L'Uriopss de Normandie se scinde en deux **Uriopss Basse et Haute Normandie** pour répondre au découpage des régions décidé par le Gouvernement de l'époque. Toutefois les deux Uriopss vont mutualiser des **moyens humains** et **matériels** jusqu'en 1986 (direction régionale, secrétariat…) et penser leurs articulations et complémentarités au-delà de cette date notamment en matière de recrutement d'experts techniques.

2018 Fusion des **Uriopss Normandie Caen et Normandie Seine Eure** suite à la fusion des régions décidée en 2015 par le législateur.

2020 Entre 1948 et 2020, l'Uriopss de Normandie et les Uriopss Basse et Haute Normandie ont toujours été au rendez-vous pour **accompagner** leurs adhérents dans les grandes réformes qui ont impacté notre pays et notre système de **solidarité**, pour construire avec eux une observation sociale partagée et des propositions d'amélioration de l'action publique, pour faire réseau et **valoriser** les actions des acteurs privés à but non lucratif de solidarité. **C'est cette ambition renouvelée et refondée que porte ce projet associatif de l'Uriopss de Normandie 2021-2025.**

L'IMPORTANCE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN NORMANDIE

L'ensemble de l'ESS représente en Normandie **10 827 établissements employeurs**, avec **117 163 emplois**, soit environ **11,1% de l'emploi** en région pour une masse salariale d'environ 3 milliards d'euros. Au sein de cet ensemble, les acteurs privés à but non lucratif de solidarité constituent des acteurs majeurs. A eux seuls, les acteurs normands de la solidarité représentent **51 500 salariés**, ce qui équivaut à **44,1% de l'emploi** dans l'ESS en région, et à **4,8% de l'emploi normand** toutes catégories comprises (ESS, privé hors ESS et public). La masse salariale brute annuelle du champ social, médico-social et sanitaire avoisine les **1,2Mds** d'€. A ce jour, l'URIOPSS de Normandie réunit une centaine d'associations gestionnaires au sein de son réseau. Les établissements affiliés à l'URIOPSS composent plus de **35% des ESMS** en Normandie. Enfin, l'URIOPSS de Normandie représente **23% des salariés du social**, médico-social et sanitaire.

QUELQUES ENJEUX MAJEURS POUR LA SOLIDARITÉ

VALORISATION DES PERSONNES

Pour l'Uriopss, prendre pleinement en compte les **aspirations** des personnes bénéficiaires de **l'action** de ses membres, travailler à **renforcer** leurs potentialités et capacités à faire, **lutter** contre les préjugés, discriminations et stigmatisations demeurent ô combien d'actualité et est un sujet majeur sur lequel elle compte continuer à se **mobiliser** au cours de la période 2021-2025.

VALORISATION DES INITIATIVES ET DES CAPACITES D'INITIATIVE

Parce que les acteurs privés à but non lucratif de **solidarité** réalisent au quotidien des actions remarquables mais insuffisamment connues, l'Uriopss fait de la **valorisation** des **initiatives** et capacités d'initiatives de ses adhérents, un axe fort de son nouveau **projet associatif**. Faire connaître les réalisations de ses adhérents aux autres adhérents, aux autres acteurs des territoires, aux pouvoirs publics, à la population, constitue une priorité d'actions de l'Union.

TRANSVERSALITÉ ET APPROCHE GLOBALE

Répondre aux **besoins** et **attentes** des personnes en situation de vulnérabilité suppose depuis longtemps déjà, et encore plus aujourd'hui, de dépasser les seuls statuts administratifs, les actions spécifiques afin de penser global. **La santé, le logement, l'éducation, le travail, l'utilisation des nouvelles technologies**… sont des sujets majeurs pour l'ensemble des publics accompagnés par les **acteurs privés à but non lucratif** de **solidarité**. Ils supposent de mettre en mouvement **l'ensemble** des acteurs publics et la société, de repenser les politiques publiques, l'articulation des décideurs et financeurs publics, la **coordination** des acteurs de terrain…Dans un pays qui a eu tendance à cloisonner, le défi n'est pas mince depuis longtemps. La politique de l'enfance sectorisée entre **l'aide aux familles dispensée par les CAF, l'aide sociale à l'enfance, la protection judiciaire de la jeunesse, l'enfance handicapée** en est une illustration parmi d'autres. Plutôt que de construire une politique globale de l'enfance, prenant en compte les différents besoins des enfants, notre pays a construit des politiques sectorisées qui se heurtent à la réalité de terrain et aux **réalités humaines**.

L'Uriopss a dans son ADN cette transversalité et cette approche globale. Par la **diversité** de ses adhérents, elle est un lieu privilégié **d'identification** des sujets communs, des failles dans les dispositifs existants, des expériences qui ont réussi pour les surmonter, des articulations nécessaires... Elle est également un lieu qui permet de **comparer** ce qui se passe sur les territoires en Normandie, mais aussi à travers le réseau Uniopss-Uriopss au-delà du territoire normand. Elle peut aussi éclairer ses adhérents sur des dispositifs introduits dans certains champs de la solidarité et qui sont envisagés pour eux.

Ainsi à l'heure de la généralisation des contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens (CPOM) dans certains champs d'activité (par exemple CHRS), l'Uriopss a une grande expérience de cet outil pratiqué depuis longtemps dans d'autres champs d'activités.

© source freepik

© source CRESS

PARTENARIAT ET MISE EN SYNERGIE DES ACTEURS

Parce qu'aucun des acteurs ne détient toutes les réponses, parce que c'est en croisant les **approches** et **expertises** que l'on peut apporter une réponse globale **pertinente**, l'Uriopss fait de cet **enjeu** un axe fort de son **ambition associative** renouvelée. Mieux articuler les nouvelles formes **d'accompagnement** et attentes des personnes avec la formation des professionnels qui vont s'investir dans le champ de la solidarité, mieux articuler les lieux de recherche et de prospective avec les acteurs de terrain, accroitre les **coopérations** entre **l'éducation nationale** et le **secteur sanitaire**, social et médico-social, entre ce dernier et les entreprises, les **lieux culturels**, **sportifs**…donnent lieu à des réalisations très intéressantes depuis un certain temps déjà qui méritent d'être mieux connues et reconnues et **développées** plus fortement.

AMBITION

APPROCHE TERRITORIALE

Prendre en compte pleinement les **différentes réalités territoriales**, notamment rurales, dans la construction des **politiques publiques** et des **dispositifs** est un impératif comme l'a, à nouveau, démontré la crise sanitaire de la Covid-19. Faire remonter ces réalités territoriales, les **dynamiques** à l'œuvre, les freins existants… constituent une **priorité** renouvelée de l'Uriopss.

© Source freepik

ENJEUX FINANCIERS

Face à des besoins croissants de la population en matière de **solidarité**, repenser le modèle économique de notre système de **protection sociale** est un impératif sur lequel est mobilisé le réseau Uniopss-Uriopss.

De même, d'importantes réformes des systèmes d'allocations de ressources et de tarification sont en préparation dans le champ de la solidarité qui constituent et constitueront des **enjeux majeurs** sur la période 2021-2025.

TRANSITION SOCIALE ET ECOLOGIQUE

Préserver les femmes et les hommes qui travaillent dans le champ de la **solidarité** est indispensable. **Améliorer** les conditions de travail, la **reconnaissance** de leurs actions notamment sur le plan financier, leur **évolutions** professionnelles… est un **enjeu** pointé depuis longtemps mais qui, s'il n'est pas pris à bras le corps, amènera à des difficultés accrues en termes de recrutement. Le Ségur de la Santé a constitué une première étape pour une partie du secteur.

Les années à venir seront cruciales pour apporter des **solutions complètes**. **Protéger** notre planète, préserver sa **biodiversité**, agir de manière plus **responsable** dans une optique de **développement durable** est un sujet dont se sont emparées nombre d'associations de solidarité. Ces expériences et initiatives méritent d'être mieux connues et surtout développées systématiquement. Il s'agit de quelques exemples d'enjeux, exemples non exhaustifs, à partir desquels l'Uriopss propose à ses adhérents d'agir en commun dans le cadre de son projet 2021-2025.

© source freepik

© source freepik

NOTRE PROJET : Bâtir une maison commune

DÉFENDRE, CONSOLIDER, ÉLARGIR, RENFORCER, VALORISER L'ACTION DES MEMBRES DE L'URIOPSS DE NORMANDIE

L'Uriopss de Normandie a pour mission de **réunir** le plus largement possible les acteurs privés à but non lucratif de **solidarité** qui partagent ses **valeurs** et son **projet**. Cette maison commune est construite sur une approche transversale à l'heure où le décloisonnement, l'approche globale sont plus que jamais nécessaires. Elle a vocation à **fédérer** les acteurs privés à but non lucratif dans les différents champs de la solidarité et permet ainsi aux différents secteurs et champs d'activité de croiser leurs regards, problématiques et **solutions** et de construire **ensemble** des réponses **communes**. Cette maison est interfédérale et a vocation à **rassembler**, outre les acteurs de terrain, des Unions et Fédérations impliquées dans le champ de la solidarité.

Elle est donc un lieu qui cherche à tisser des **liens** entre ses membres, pour qu'ils se connaissent, **partagent** leurs expériences, expertises, savoir faire, leurs difficultés et solutions, pour qu'ils construisent ensemble, à l'appui de constats, des propositions avec une visée transversale.

Grâce à ses membres, ses instances et son équipe technique, elle contribue également à **identifier** et à faire connaitre aux adhérents, les autres acteurs et personnes ressources qui pourront être utiles à la réalisation de leurs projets et à un **accompagnement** global des publics auprès desquels ils œuvrent.

Elle promeut également tant vis-à-vis des pouvoirs publics que de la société toute entière les **initiatives**, savoir faire et réalisations de ses membres.

2021 2025

L'ambition de l'association pour 2021-2025 est de faire **vivre** plus intensément le réseau de ses membres en multipliant les lieux et moments **d'échanges**, de **rencontre** et de **construction** en commun à l'instar des commissions territoriales ou sectorielles qui se réunissent déjà par exemple pour ces dernières dans le champ de **l'enfance**, de la **jeunesse** et de la **famille** et qui ont à la fois une organisation territoriale variable selon les thématiques et une approche transversale (*exemple question de la santé, accompagnement des mineurs non accompagnés…*).

Le **développement** de ces moments et lieux d'échanges et de construction constitue une des priorités de l'Uriopss de Normandie pour les cinq prochaines années.

L'Uriopss continuera à s'impliquer dans **l'animation** ou la **co-animation** de **collectifs inter-associatifs** et **interfédéraux** à l'instar de la co-animation du collectif Alerte.

Grâce à ses moyens de communication, à ceux du réseau Uniopss-Uriopss et à ses liens avec les autres médias, elle continuera à contribuer à faire connaitre les réalisations de ses membres.

CONSTRUIRE UNE VISION PARTAGÉE POUR ÉLABORER DES PROPOSITIONS COMMUNES EN DIRECTION DE NOS INTERLOCUTEURS

La **crise sanitaire** qu'a vécu et que vit notre pays et qui se prolonge par une nouvelle **crise économique** et **sociale** a illustré à nouveau le besoin d'avoir une parole commune, de **partager** les constats, problématiques et **solutions** et d'interpeller les décideurs publics et la société sur ceux-ci et ce de manière unitaire pour pouvoir être entendu.

Cette mission tribunitienne, inhérente à toute Uriopss, au réseau Uniopss-Uriopss et à l'Uniopss, est plus que jamais nécessaire. L'Uriopss de Normandie se donne pour objectif de la **renforcer**.

PARTAGE

Ce sera le cas tant dans la prise en compte des conséquences de la crise par les décideurs publics, que dans la **construction** des plans de relance et contrats de projets État-Région, que lors des élections régionales et départementales de 2021, que lors de la construction des schémas et plans départementaux et régionaux… L'Uriopss portera une attention particulière aux secteurs et aux territoires qui ont été en grande partie oubliés, notamment lors de la crise sanitaire. Avec à chaque fois, une **méthode** ascendante partant des **observations**, **expertises** et **expériences** de ses adhérents pour construire des propositions **communes** et les porter auprès des décideurs.

L'Uriopss amplifiera son **rôle** de représentation auprès des pouvoirs publics et ce aux différentes strates territoriales. Elle retravaillera avec ses représentants (*experts, référents, membres du conseil d'administration, membres du personnel de l'Uriopss*, …) la façon d'exercer les mandats dans les différentes instances où elle siège et la visibilité de la façon dont ils sont exercés et des résultats obtenus.

Cette mission est et sera exercée en articulation avec les autres organisations présentes dans le champ de la **solidarité** et de **l'économie sociale** et solidaire.

AIDER ET SOUTENIR LES ADHÉRENTS PAR UNE OFFRE DE SERVICES

Veille réglementaire. Grâce à son équipe, à celle du réseau Uniopss-Uriopss, l'Uriopss de Normandie contribue à **informer** régulièrement ses adhérents sur **l'impact** de textes européens ou internationaux, nationaux, régionaux, départementaux ou infra-départementaux. La lettre d'information sur la crise du Covid-19 a démontré la **force** et la **qualité** de l'expertise mobilisée grâce au réseau Uniopss-Uriopss et à sa réactivité dans la diffusion de l'information. Plus largement, la base d'information et les autres productions du réseau Uniopss-Uriopss (*document conjoncturel de rentrée sociale, guide de l'employeur associatif, guide comptable, guide de gestion budgétaire, revue Union sociale*, …) ont pour **objectif** d'outiller les adhérents dans l'exercice de leurs responsabilités. La poursuite de cette mission est un axe **essentiel** du projet de l'Uriopss, du réseau Uniopss-Uriopss et de l'Uniopss.

Conseil-Accompagnement des adhérents. Grâce aux équipes de l'Uriopss et du réseau Uniopss-Uriopss et des formateurs et consultants associés à l'Uriopss. Ce conseil et cet accompagnement portent notamment sur les évolutions stratégiques des adhérents, la transformation de l'offre de service, le droit social, la gestion et la tarification, l'appui à la préparation et à la négociation des contrats pluriannuels d'objectifs et de moyens, le soutien pour les rapprochements, coopérations et fusions, l'ingénierie de formation et la formation à l'accompagnement des nouvelles pratiques, l'animation territoriale, la responsabilité sociale des entreprises, la transition écologique….

Formation des salariés et des bénévoles via une offre diversifiée de formations partant des besoins des adhérents.

Organisation par l'Uriopss de colloques, journées d'étude, webinaires… au niveau régional et départemental sur des thématiques identifiées avec les adhérents de l'Uriopss.

Participation de l'Uriopss à la mise en œuvre d'actions publiques (*exemple : implication dans le développement du service civique*).

Valorisation du champ de la solidarité, des métiers qui y sont exercés et des actions qui sont réalisées par ses adhérents pour les faire connaitre auprès des différentes composantes de notre société…

© source freepik

CONCLUSION

L'ambition associative de l'Uriopss de Normandie pour la période 2021-2025 est donc de continuer à fédérer et soutenir les acteurs privés à but non lucratif de solidarité, à valoriser leur rôle et leur place indispensable sur le territoire Normand, à construire avec eux des propositions d'amélioration de la situation de nos concitoyens, notamment les plus fragiles, de relayer ces propositions auprès des pouvoirs publics et de la société toute entière.

NOS PARTENAIRES

Chorum GROUPE VYV

CREDIT COOPERATIF C'est un choix

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Opération soutenue par l'État
FONDS NATIONAL D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

L'URIOPSS est soutenue par le Fonds National d'Aménagement et le Développement du Territoire

URIOPSS DE NORMANDIE

3 place de l'Europe - 14200 Hérouville-Saint-Clair
Tél : 02 31 35 46 50
contact@uriopss-normandie.fr